

Bijlage nr. : 62 - 2004

AAN

Onderwerp : Integraal buurtbeheer.

de gemeenteraad;

Inleiding

Met deze notitie wordt invulling gegeven aan twee onderwerpen die in eerste instantie op de agenda's stonden van twee verschillende commissies. Op de agenda van de commissie Grondgebiedzaken werd een notitie Wijkgericht onderhoud aangekondigd. Op de agenda van de commissie Algemene zaken stond de notitie Inbedding in lokaal bestuur van wijk- en buurtverenigingen, buurtpreventieprojecten e.d. Gelet op de raakvlakken tussen beide onderwerpen is ervoor gekozen één notitie te schrijven.

In ons collegeprogramma hebben wij aangegeven burgerparticipatie via buurten en wijken van harte te ondersteunen. Op alle beleidsterreinen, waar dat nuttig en zinvol is, zal vorm en inhoud worden gegeven aan deze vorm van democratie. Daar waar het lokale bestuur verder versterkt kan worden door structurele vormen van participatie, hebben wij beloofd de mogelijkheden serieus te overwegen. Daarbij dient wel gewaakt te worden voor een te ver doorgeslagen sturing "van onderaf". Raad en College zullen gezamenlijk slagvaardig moeten blijven en beslissingen durven nemen. (citaat uit college programma 2002-2006)

Met deze notitie willen wij invulling geven aan deze participatie.

Burgerparticipatie

Zaken die in de samenleving leven vinden langs verschillende kanalen hun weg naar het gemeentehuis. Via politieke partijen, via de media maar ook via individuele acties van inwoners. De constatering dat het vertalen van geluiden uit de samenleving niet noodzakelijk door raadsleden hoeft te gebeuren, heeft o.a. twee jaar geleden geleid tot de Verordening op het burgerinitiatief. Op grond van deze verordening kunnen initiatieven die een zekere mate van steun van de bevolking genieten op de agenda van de raad worden geplaatst. De evaluatie van de Verordening op het burgerinitiatief kunt u dit jaar nog tegemoet zien.

Burgerparticipatie is echter meer dan zaken op de agenda van de raad plaatsen. De betrokkenheid van mensen richt zich vaak in eerste instantie op de directe leefomgeving: de inrichting van een speelvoorziening, een bankje extra of de hoogte van een haag. Voor dit soort wijk- of buurtgebonden zaken willen wij ook een luisterend oor bieden. Als gemeentebestuur willen wij de belangen van onze inwoners zo goed mogelijk behartigen. Wij horen graag wat er leeft bij de mensen. De wens van de één kan echter botsen met de wens of het belang van een ander. Op dat moment komt één van de kerntaken van de overheid in beeld. De overheid zal als behartiger van het algemeen belang de in het geding zijnde belangen moeten afwegen en keuzes moeten maken.

In het kader van de behartiging van het algemeen belang zijn we er als gemeente bij gebaat indien inwoners zich organiseren. Het is makkelijker zaken doen met een representatieve afvaardiging van een wijk, buurt of straat dan dat er met alle inwoners van de wijk, buurt of straat gesproken moet worden. Onze gemeente telt een aantal buurtverenigingen. Onder andere: De Jampot, De Peikes, Tweelingenlaan, Van Gentlaan, De Kanaalstraat, De Orion, De Vloed en 't Zand. Daarnaast bestaan er buurtpreventie-projecten in De Vloed, Hoogstraat, 't Zand, Flevoland en omgeving, Veluwepad en omgeving (De Peikes) en in de Julianastraat en omgeving. Gebleken is dat buurtgebonden zaken zoals hiervoor genoemd

(speelvoorziening, bankje, groenvoorziening) met name aan bod komen in de buurtpreventie-projecten. De buurtverenigingen richten zich meer op het organiseren van gezellige activiteiten zoals een barbecue of een speurtocht voor de kinderen.

Aan het voornemen om het lokaal bestuur verder te versterken door structurele vormen van participatie kan ons inziens het beste handen en voeten worden gegeven door aan te sluiten op de bestaande situatie. We hoeven niet "op nul" te beginnen. De buurtpreventie-projecten in de buurten De Vloed, 't Zand, de Peikes en Hoogstraat lopen goed. Deze projecten hebben bekendheid, actieve buurtcoördinatoren en werken al enige tijd goed samen met gemeente, politie en woningbouwvereniging. De naam buurtpreventie doet deze projecten al lang geen eer meer aan. Naast criminaliteitspreventie richten zij zich met name ook op de leefbaarheid in de directe omgeving. Voor deze projecten is de stap naar integraal buurtbeheer een logische. Dit blijkt ook uit een onlangs gehouden enquête onder de buurtpreventie-projecten. Middels deze enquête is nagegaan of voldoende draagvlak bestaat voor het uitbouwen van het buurtpreventieproject in de richting van integraal buurtbeheer. De meeste buurtpreventieprojecten geven aan dat ze al in die richting bezig zijn. De gehouden enquête is tevens benut om de ervaringen van de deelnemers aan buurtpreventie te evalueren. Over het algemeen zijn deze ervaringen positief. In het ter inzage liggend overzicht (bijlage 1) treft u de volledige resultaten aan van de enquête. De algemene eindconclusie is dat de continuïteit van een buurtpreventieproject staat of valt bij de actieve inzet van één of enkele kartrekkers. Iemand moet het project draaiende houden, door minimaal de vergaderingen uit te schrijven. Vervolgens is het zaak resultaten te boeken die voor een ieder zichtbaar zijn. Concreet resultaten houden de buurtcoördinatoren gemotiveerd en de buurt betrokken. De overstap van buurtpreventie naar buurtbeheer in de vorm zoals door de gemeente Son en Breugel wordt voorgestaan, is een logische. Alle buurtpreventieprojecten houden zich in meer of mindere mate al bezig met buurtbeheerszaken. Zowel voor buurtpreventie als buurtbeheer blijft het van belang dat de gemeente goed en tijdig reageert op aangedragen kwesties. Snelle en gemotiveerde antwoorden van de gemeente worden ten eerste gewaardeerd. Uitblijven van antwoord of het ongemotiveerd nee verkopen wordt (terecht) niet geaccepteerd door de buurtcoördinatoren en kan het voortbestaan van het project ernstig bedreigen.

Wat integraal buurtbeheer inhoudt, leest u hieronder. De voorgestelde opzet voorziet tevens in de mogelijkheid met het bestuur de buurt in te gaan.

Integraal buurtbeheer

Wie door de openbare ruimte loopt ziet de inrichting hiervan. Groenvoorzieningen, wegen, trottoirs, verkeersborden, openbare verlichting et cetera zijn de zichtbare inrichtingselementen. Maar ook de minder voor de hand liggende inrichtingselementen horen erbij. We moeten dan denken aan de waterlopen, rioleringen, bruggen en speeltoestellen. De gemeenten in Nederland hebben de zorg over ca. 4000 vierkante kilometer openbaar gebied. Onze gemeente draagt hier ook haar verantwoordelijkheid in.

De openbare ruimte is het visitekaartje van Son en Breugel. Deze ruimte moet schoon, aantrekkelijk, goed onderhouden, veilig en ook functioneel zijn. Dit is een dagelijkse zorg, waar veel organisaties en disciplines bij zijn betrokken. Iedereen levert vanuit de eigen achtergrond en kijkt op zaken een bijdrage aan het beheer van deze ruimte.

Zorg voor de openbare ruimte vraagt dan ook om een goede afstemming van werkzaamheden. Het gaat er uiteindelijk om dat de gebruiker van de openbare ruimte kan zeggen dat het er in Son en Breugel goed verzorgd uitziet. Een onverzorgde openbare ruimte roept naast ergernis namelijk al snel onveiligheidsgevoelens op bij mensen.

Geconcludeerd kan worden dat het beheer en onderhoud van de openbare ruimte op een integrale manier benaderd moet worden. Het introduceren van een meer integrale manier van werken past binnen de ontwikkeling van onze gemeentelijke organisatie.

Binnen onze organisatie is het kwaliteitsbeheer van zowel de grijze, groene als blauwe openbare ruimte samengevoegd in de afdeling Groen en Beheer. Op deze wijze is er aan een randvoorwaarde voldaan om het beheer van de openbare ruimte integraal te benaderen. Deze integrale benadering zal zich niet alleen beperken tot de afdeling, maar ook andere partijen dienen hier een rol in te spelen. Buurtpreventie, winkeliersvereniging, bedrijfsleven, jongeren/ouderenwerk en de inwoners van Son en Breugel zullen hierin moeten participeren.

Wij hebben hierbij de volgende visie voor ogen:

Visie:

Integraal buurtbeheer is een gezamenlijke aanpak van wensen en problemen in de buurten met als doel de leefbaarheid te verbeteren en de verantwoordelijkheid van burgers voor hun eigen woonomgeving te vergroten.

Deze manier van werken moet de klantvriendelijkheid van de gemeentelijke organisatie en de betrokkenheid van de burgers bij hun openbare ruimte vergroten.

Structuur:

De vraag die we onszelf moeten stellen is: Hoe kunnen we de burger van Son en Breugel structureel betrekken bij het beheer en onderhoud van zijn woonomgeving?

Dit is mogelijk door burgerparticipatie op buurtniveau sterk te bevorderen. Samen met de bewoners moeten we bekijken wat de problemen en wensen zijn en op welke wijze daarin in gezamenlijkheid tegemoet gekomen kan worden. Op de schaal van onze gemeente zien wij op korte termijn duidelijke kansen liggen door het invoeren van buurtoverleg. Buurtoverleg zal periodiek moeten plaatsvinden. Een frequentie van tweemaal per jaar lijkt ons in beginsel voldoende.

De bestaande buurtpreventieprojecten Hoogstraat, 't Zand, de Peikes en de Vloed vormen reeds een stevige basis van structureel overleg. De Stafafdeling (Veiligheid), de politie (netwerkinspecteur en buurtbrigadier) en woningbouwvereniging Domein nemen reeds deel aan deze overleggen. Deze overleggen zouden uit kunnen groeien naar een buurtoverleg door het naar behoefte toevoegen van een aantal organisaties. Deze invulling kan geheel in onderling overleg worden samengesteld, omdat de karakteristieken en sfeer van de buurt hierin een belangrijke rol spelen. Als we over het centrum gebied spreken dan is periodieke deelname van b.v. de winkeliersvereniging een must. Als we samenwerking in de buurten beschouwen is deelname van een winkeliersvereniging niet vanzelfsprekend. Afhankelijk van de agenda van de bijeenkomst kunnen diverse partijen "aanschuiven". Vanuit de gemeente zouden op oproepbasis medewerkers van de afdelingen Groen en Beheer, Ruimte en Wonen en Werk en Samenleving kunnen aanschuiven. Ook regelmatige aanwezigheid van de bijzondere opsporingsambtenaar (BOA) ligt voor de hand. Er zal voor gewaakt moeten worden dat niet teveel gemeentelijke vertegenwoordigers structureel aan tafel zitten. De periodieke deelname van het dagelijks gemeentelijk bestuur maakt het plaatje compleet (het bestuur de buurten in). Op deze basis is een start gemaakt om tot integraal overleg te komen met onze burgers.

Een nieuwe manier van buurtgericht werken wil niet zeggen dat de gemeente zijn verantwoordelijkheid voor het informeren van bewoners kan "afschuiven". De gemeente blijft verantwoordelijk voor een optimale informatievoorziening aan alle bewoners. Ook het overleg met straat- of buurtbewoners over bijvoorbeeld de uitvoering van infrastructurele plannen, zoals dat nu gebeurt, moet gewoon doorgaan

De buurtpreventieprojecten willen we dus laten doorgroeien naar een volwaardig buurtoverleg. Buurtpreventie maakt hier dan onderdeel van uit. Hopelijk zullen meerdere buurten het goede voorbeeld volgen en het initiatief nemen om een buurtpreventieproject te starten. Ons streven is om in alle buurten tot een buurtoverleg te komen. Wij zullen initiatiefnemers zoveel

mogelijk ondersteunen bij het opstarten van hun buurtpreventieproject. Uitgangspunt en belangrijke succesfactor is en blijft echter voldoende draagvlak bij de bewoners.

Wij zijn van mening dat het onderscheid tussen de verschillende rollen binnen het buurtoverleg duidelijk moeten zijn. Deze rollen kunnen niet door het individu worden ingevuld, maar alleen samen met anderen. In de contacten met de burger is het belangrijk een helder kader te hebben waaruit gewerkt kan worden. Daarmee kan de burger duidelijk worden uitgelegd wat wel en niet tot de mogelijkheden behoort. Het moet de deelnemer van het overleg duidelijk zijn wat zijn invloed is. Hierin kennen we meerdere niveaus:

1. meeweten (informereren);
 2. meepraten (raadplegen, samenwerken);
 3. meebeslissen (samen met anderen een besluit nemen);
- Afhankelijk van de initiatieven kunnen naast de hiervoor genoemde niveaus nog een tweetal niveaus worden toegevoegd. Dit zijn de stappen waarbij de burger zelf gaat meewerken.
4. meedoen;
 5. en zelf doen.

Op dit moment zijn bijvoorbeeld bij buurtpreventie 't Zand al leuke voorbeelden te zien van stap 5: "zelf doen". Eén keer in de twee maanden verwijderden twee buurtcoördinatoren het zwerfafval langs de toegangsweg tot 't Zand. Men doet dit per toerbeurt zodat een coördinator gemiddeld één keer per jaar aan de beurt is. Men neemt enkele vuilniszakken en burens mee en de klus is zo geklaard. Buurtpreventie 't Zand heeft in samenwerking met de buurtvereniging en een hondentrimsalon ook een oplossing bedacht voor de overlast van hondendrollen. De hondentrimsalon die in de buurt is gevestigd, verkoopt een speciaal schepje met weggooizakje. Doordat de buurtvereniging en de hondentrimsalon het schepje sponsoren, kan het schepje voor slechts twee euro aangeschaft worden. De actie is via een flyer onder de aandacht gebracht van alle inwoners van 't Zand.

Om onduidelijkheden te voorkomen wordt voorgesteld het niveau van overleg (meeweten, meepraten, meebeslissen, meedoen of zelf doen) vooraf vast te leggen. Het niveau van overleg kan per onderwerp verschillen. In buurtplannen kunnen de rechten en plichten van de deelnemers aan het buurtoverleg worden vastgelegd. Het operationele vlak kan worden vastgelegd in een meerjarenplanning.

Ontwikkelingsrichtingen:

Wij staan een aantal ontwikkelingsrichtingen voor. Deze richtingen zijn de basis waarmee een gemeentelijke coördinator aan de slag kan gaan.

Een gemeentelijke buurtcoördinator moet een stuwende kracht zijn binnen de gemeentelijke organisatie die opkomt voor de belangen van de verschillende buurten. Een gemeentelijke buurtcoördinator werkt dwars door de gehele gemeentelijke organisatie heen. Gezien zijn afdelingsoverstijgende rol en de onafhankelijke positie van de taakvelden willen wij deze functie niet verbinden met een afdeling maar onderbrengen bij een staffunctie (staffunctie Juridische zaken). In het verlengde hiervan en gelet op het accent op burgerparticipatie wordt als bestuurlijk portefeuillehouder de burgemeester voorgesteld. De bestuurlijke betrokkenheid kan vorm gegeven worden door de burgemeester één keer per jaar te laten participeren in elk buurtoverleg. Het verdelen van buurten over de wethouders wordt op dit moment niet voorgestaan.

Wij staan derhalve de volgende ontwikkelingsrichtingen voor.

Korte termijn (tot 1 jaar):

- Bestaande buurtpreventie projecten doorontwikkelen naar een buurtoverleg. (Op het voor u ter inzage liggend kaartje vindt u een overzicht van de bestaande buurtpreventie projecten). Toevoegen van organisaties afhankelijk van de karakteristieken van de wijk;
- Afdelingen Groen en Beheer, Ruimte en Wonen en Werk en Samenleving op oproepbasis laten deelnemen aan dit overleg;

- Een bestuurlijke delegatie 1 maal per jaar laten deelnemen aan dit overleg (het bestuur de buurt in).

Lange termijn (2 tot 5 jaar):

- Invoeren van buurtoverleg in de volgende negen buurten: Hoogstraat, 't Eigen, Breugel, Breekker, Kom Son, 't Zand, De Vloed, 't Harde Ven en de Gentiaan;
- Opstellen buurtplan. In het buurtplan leggen de deelnemers aan het overleg vast waartoe zij zich verplichten en welke doelen zij wensen te bereiken. Deze doelen moeten zoveel mogelijk kwantificeerbaar worden gemaakt. Gedacht kan worden aan meldingen call-center (aantallen, doorlooptijden), aantal verkeersongevallen, criminaliteitscijfers etc. Een goede samenwerking in en met de buurt zal uiteindelijk leiden tot een vermindering van meldingen en klachten.

Er wordt niet gestreefd naar een buurtoverleg voor Ekkersrijt. Het gebied Ekkersrijt kent met name bedrijven en enkele (bedrijfs)woningen. Het beheer van de openbare ruimte op Ekkersrijt is ondergebracht bij de Stichting Parkmanagement.

Buurtgericht onderhoud afdeling Groen en Beheer

De gemeentelijke buitendienst was geordend naar vakinhoudelijke taken. Een duidelijke scheiding van taken op het gebied van groen, grijs en blauw. De medewerkers werden aangestuurd door twee opzichters (tweehoofdige leiding) die rechtstreeks verantwoordelijkheid aflegden aan het afdelingshoofd. De civieltechnische buitendienstmedewerkers verrichtten hoofdzakelijk werkzaamheden op het gebied van de rioleringen weg en trottoirs. De groenmedewerkers hadden hun taakveld liggen in het openbaar groen. Daarnaast was er een breed werkterrein op gebied van dienstverlening bij evenementen, markt e.d. wat het werkterrein van alle medewerkers was.

De taken van de binnendienst medewerkers waren eveneens geordend naar vakinhoud. Ook hier kende we een duidelijk scheiding van taken op het gebied van groen, grijs en blauw. Tijdens het doorlopen van het organisatie verbeteringstraject TOV is deze sectorale werkwijze onder de loep genomen en is er geconcludeerd dat deze benadering niet meer past in een modern bedrijfsvoeringconcept

Inmiddels is het organisatie verbeteringstraject afgerond en is de afdeling Groen en Beheer binnen onze organisatie verantwoordelijk voor het kwaliteitsbeheer van zowel de grijze, groene als blauwe openbare ruimte. Een radicale omschakeling van werkmethodeken en denkwijzen hierbij is het invoeren van zogenaamde buurtteams in de buitendienst.

Dit is een team waarbinnen de vakgebieden groen, grijs en blauw integraal worden benaderd en uitsluitend gericht is op het fysieke beheer. Een team dus dat al het dagelijks onderhoud van de openbare ruimte voor haar rekening neemt.

Daarnaast is de binnendienst voorwaarden scheppend voor de teams. De werkvoorbereiding geschiedt nu vanuit een integrale planmatige aanpak van werkzaamheden. De belangrijkste hulpmiddelen hierbij zijn de beheerssystemen voor de rioleringen (blauw), de wegen (grijs) en het openbaar groen (groen). Met behulp van deze systemen kan in onderlinge samenhang tussen de verschillende vakgebied een optimaal onderhoud worden gepland binnen de vastgestelde beleidskaders. Indien een riolering aan vervanging toe is kan er binnen een oogopslag een directe relatie worden gelegd met de restlevensduur van de daarboven liggende weg en de onderhoudstoestand van het openbaar groen en v.v..

Op deze wijze treedt de gemeente als producent de burger tegemoet als consument die een woonomgeving wil die heel, schoon en veilig is.

Buurtteams buitendienst

Binnen onze gemeente zijn een drietal buurtteams actief. De omvang van de buurten wordt in de eerste plaats geografisch bepaald. Het moeten voor de burger herkenbare eenheden zijn. Tegelijk is er gezocht naar een evenwicht in het te onderhouden areaal openbare ruim

te. De aangrenzende buitengebieden behoren eveneens tot het werkterrein van de teams. In de bijlage vindt u een tekening waarop de werkterreinen van de teams zijn weergegeven. De teams verrichten binnen hun buurt het "echte" groenwerk en het klein onderhoud. We hebben er bewust voor gekozen om meerdere teams binnen onze gemeente actief te hebben. Op deze wijze ontstaat er een gezonde concurrentie tussen de teams en voorkomen we dat bedrijfsblindheid toeslaat. Een team moet "trots" kunnen zijn op verrichtte arbeid binnen hun buurt.

We onderscheiden de volgende buurtteams:

Team 1: Hoogstraat, 't Eigen, Breugel, Breeakker.

Team 2: Kom Son, 't Zand, De Vloed, 't Harde Ven.

Team 3: De Gentiaan.

Binnen de teams vervullen een tweetal medewerkers een specifieke rol op het taakveld onderhoud riolering.

Op dit moment komen bijna alle meldingen op het gebied van klein onderhoud binnen via het centrale nummer van het call-centrum wat onderdeel is van de afdeling Dienstverlening Publiek. Daarnaast wordt er regelmatig gebruik gemaakt van het meldingsformulier wat op de gemeentelijke website staat.

Tevens wordt de mogelijkheid geboden aan de burgers om klachten, meldingen en verzoeken op het gebied van klein onderhoud rechtstreeks kenbaar te maken aan de buurtteams. In dit geval is het belangrijk dat de teams er zich van bewust zijn binnen welke kaders aan een verzoeken tegemoet gekomen kan worden en wanneer niet.

De werkzaamheden van de teams bestaan naast het "echte" groenwerk voor een deel uit het oplossen van de meldingen en de afhandeling daar van. Een eerste verantwoording over de dienstverlening en de afhandeling van deze meldingen heeft plaats gevonden via het Burgerjaarverslag 2003. In dit verslag is verantwoording afgelegd over de afhandeling van de diverse meldingen van dat jaar en zijn verbeteringsvoorstellen opgenomen. Het verslag is op 6 juli jl. gepresenteerd aan de burgers en is huis aan huis verspreid.

Onder het "echte" groenwerk en klein onderhoud verstaan wij onder meer de volgende werkzaamheden:

- Repareren van speelvoorzieningen
- Losse stoeptegels recht leggen
- Bloembakken, borden of banken repareren
- Onderhoud aan en vervanging van bomen en planten
- Snoeien
- Onkruid bestrijden
- Straatvegen
- Papierbakken legen
- Afvoer hemelwater

De teams zijn herkenbaar in hun buurt aanwezig. Inmiddels beschikken de werknemers over uniforme bedrijfskleding in de kleuren groen en geel. Een keuze voor het zomertenuue moet nog gemaakt worden.

Elk team beschikt over een bedrijfswagen. De bedrijfswagens hebben allen de kleur geel. Wij zijn voornemens om binnen afzienbare tijd de voertuigen te voorzien van het opschrift "onderhoudsploeg", afdelingsnaam Groen en Beheer en het centrale telefoonnummer van het call-center.

Deze manier van werken moet de klantvriendelijkheid van de gemeentelijke organisatie en de betrokkenheid van de burgers bij hun openbare ruimte vergroten. Zij zijn niet geïnteresseerd in de organisatorische achtergronden van de afdeling die er zijn voor het recht leggen van een stoeptegels, het onderhoud van groen of het ruimen van zwerfafval. Men verlangt gewoon dat de openbare ruimte in orde is.

Communicatie

Communicatie is binnen de nieuwe manier van buurtgericht werken onmisbaar als instrument. Niet alleen om het draagvlak intern en extern te bevorderen, maar ook als instrument voor een integrale aanpak. Er zal op een actieve wijze moeten worden gecommuniceerd met onze inwoners. De burger moet weten wat zij van ons mogen verwachten en wat niet. Communicatie bestaat uit vele onderdelen. De komende periode willen wij ons concentreren op de communicatie rondom de volgende onderwerpen:

- Centraal servicenummer call-center;
- Centraal meldingsformulier op de website;
- Webpagina over buurtgericht werken en buurtgericht onderhoud;
- Jaarlijks een evaluatie van de afwerking van de meldingen, klachten en verzoeken;
- Periodiek een artikel wijden aan wederkerende onderhoudswerkzaamheden (snoeien, groenvisie, gladheidbestrijding, bladcampagne, klein onderhoud wegen etc)

Daarnaast denken wij ook aan de volgende mogelijkheden:

- Uitgifte van een folder "buurtgericht onderhoud, ook in uw buurt" (kosten: ± € 6.000,-)
- Strooifolder met vermelding van servicenummer met een korte samenvatting van wat er onder klein onderhoud verstaan mag worden (kosten ± € 2.000,-).

Kosten

Binnen het kader van het organisatie verbeteringstraject TOV is een structuurwijziging doorgevoerd waarin het raamwerk van buurtgericht onderhoud is opgenomen.

De uitvoering hiervan betreft feitelijk een wijziging van de bedrijfsvoering binnen de afdeling en wordt op budgettaire neutrale wijze gefinancierd (met uitzondering van de eventuele extra communicatie-inzet).

Voorstel

Voorgesteld wordt in te stemmen met de start van integraal buurtbeheer in de vorm zoals hiervoor beschreven.

Met inachtneming van de toezegging dat over één jaar een korte voortgangsrapportage zal worden opgesteld, stemt de commissie algemene zaken in met dit voorstel

Son, 9 november 2004.

Burgemeester en wethouders van Son en Breugel,
De secretaris, De burgemeester,

drs. A.J.M. van Etten.

drs. J.F.M. Gaillard